

INDAGINE QUALI-QUANTITATIVA SULLE DINAMICHE DELL'ATTUAZIONE DELLE POLITICHE PER LA COESIONE TERRITORIALE



OBIETTIVO DELL'INDAGINE

L'obiettivo dell'indagine consiste nel dare voce alle autorità per comprendere i nodi nevralgici del processo di implementazione e gestione degli strumenti di programmazione in tutte le loro componenti: programmazione, organizzazione, controllo, monitoraggio e valutazione. Gli esperti sono stati coinvolti come parte attiva, in qualità di conoscitori delle modalità concrete di sviluppo e realizzazione dei processi oggetto di studio.

In particolare, l'indagine mira a far emergere aspetti annidati nelle pratiche, nei meccanismi di gestione e nei sistemi di relazione, che possono essere sia punti di forza individuati come buone pratiche, sia criticità che agiscono sottotraccia.

DESCRIZIONE E METODO

La ricerca, frutto di una collaborazione tra il Dipartimento di Comunicazione e Ricerca Sociale (CoRis) dell'Università La Sapienza di Roma e il Sistema Conti Pubblici Territoriali, intende approfondire la conoscenza sulle condizioni di contesto all'interno delle quali le Autorità di Gestione di Piano Operativo e le Autorità responsabili di Piano Sviluppo e Coesione operano nella gestione degli strumenti di programmazione per la politica di coesione.

Nel rispetto di un approccio metodologico misto, la ricerca si avvale di tre strumenti distinti ma complementari:

- Mail-survey
- Interviste
- Analisi documentale

MAIL-SURVEY

- Invio di un questionario strutturato

- 47 questionari raccolti

- Dimensioni indagate:

- Programmazione
- Organizzazione
- Monitoraggio
- Controlli
- Valutazione

INTERVISTE

- Utilizzo di una traccia di intervista semi-strutturata

- 20 interviste condotte

- Dimensioni indagate:

- Programmazione
- Organizzazione
- Monitoraggio
- Controlli
- Valutazione

ANALISI DOCUMENTALE

Analisi dei Rapporti Annuali di Attuazione (RAA) dei Programmi Operativi Regionali (POR) FESR e FSE, pubblicati nel 2022, con focus su:

- La struttura della riprogrammazione

- Punti di forza dei piani

- Punti di debolezza dei piani

PRINCIPALI RISULTATI

Tra le evidenze:

- la resilienza da parte dei sistemi regionali agli impatti della crisi pandemica, soprattutto grazie alla riprogrammazione, con interventi mirati e tempestivi
- la soddisfazione in merito alla collaborazione e alla concertazione degli interventi con la parte politica
- la complessità del coordinamento degli attori che a vario titolo istituzionale intervengono sulle azioni del programma
- i fattori di rischio dell'operato delle autorità impegnate nella gestione di politiche pubbliche: imprevisti esogeni, errori individuali e criticità nelle strutture dell'attuazione
- la necessità di semplificazione delle procedure e di certezza delle regole
- l'esigenza di contrastare la frammentarietà e limitare la numerosità degli interventi concentrando le risorse su poche azioni strategiche ad alto impatto

“

Consiglierebbe a una persona a lei molto cara di candidarsi come Autorità di Gestione o Responsabile dei piani per la coesione territoriale?

”

“Forse no. No, sto scherzando. È una responsabilità sicuramente, però dà molte soddisfazioni. Molte soddisfazioni”

“Sicuramente sì. È un'attività stimolante, è un'attività interessante, è un'attività, vi dico, a cui tengo tantissimo”

“Ma guarda, molto cara no. Mediamente cara, ci posso pensare. Se gli voglio male, sicuro!”

“Sì, perché la considero un'attività estremamente motivante e formativa. È una splendida bicicletta su cui è molto faticoso pedalare”

“Assolutamente sì, perché è un osservatorio. C'è da diventare matti! Però è un osservatorio eccezionale”

Il documento completo è pubblicato sul sito web CPT:
www.agenziacoesione.gov.it/sistema-conti-pubblici-territoriali/pubblicazioni-cpt/cpt-ricerca